



Центр бизнес-образования  
**Лигал Эксперт**



LEVITAS.RU

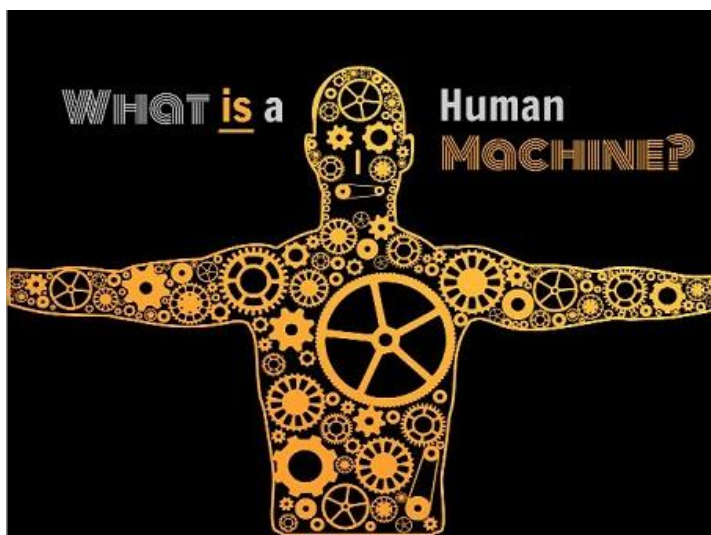
## СЕМИНАР

**АЛЕКСАНДРА ЛЕВИТАСА (ИЗРАИЛЬ)**

### **"ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ МАШИНЫ - БИЗНЕС, РАБОТАЮЩИЙ КАК ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ"**

**22 - 23 апреля 2014 г.  
Челябинск**

Вы руководите фирмой или отделом из 4-5 человек и более?  
Как наладить работу фирмы или отдела таким образом, чтобы снизить  
в несколько раз количество ошибок и нештатных ситуаций?  
Как сделать работу подчинённых более эффективной, а их самих -  
более управляемыми?  
Как подготовить фирму к созданию филиалов либо продаже  
франшизы?



## ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1. Введение. Что такое "человеческая машина". Примеры из истории.
2. Задачи "человеческой машины". Что можно сделать с её помощью.
3. Принципы, лежащие в основе "человеческой машины".
4. "Чертёж Вашего бизнеса" - что это такое, зачем это нужно, как его создать.
5. Бизнес как мастерская. Строим бизнес-процессы по принципу конвейера.
6. Схема бизнес-процесса - что это за инструмент и как ей пользоваться.
7. "Атомарные операции" и построение пошаговых руководств.
8. Поиск типовых проблем и их устранение. "Принцип Чингачгука".
9. Принцип "оборудование, правила, люди". Повышаем надёжность системы.
10. Распределение задач между работниками - правильное и неправильное.
11. "Чёрная", "серая" и "белая" работа — как способ сократить издержки.
12. Три типовые ошибки в распределении задач - какие проблемы они создают.
13. "Незаменимые работники" - как они появляются и как от них избавиться.
14. Как подстелить соломку заранее, чтобы уход работника не стал проблемой.
15. "Люди уходят - что остаётся". Как сохранить знания и информацию.
16. Организация знаний. Создание внутрифирменного учебного центра.
17. Как правильно контролировать работу сотрудников - принципы и приёмы.
18. Инструкция и инструкция-штрих - как их создавать и как использовать.
19. "Пирамида контроля" и "цепочка контроля" - используем обе схемы.
20. Упрощённое управление - зарплата и карьера в качестве рычагов.
21. Формула зарплаты - из чего она составляется, от чего зависит.
22. Нематериальная мотивация персонала — незатратные приёмы.
23. Формула карьеры - что это такое и зачем она нужна фирме.
24. Упрощённая процедура найма - "призывники" вместо "лауреатов".
25. "Модные" и "немодные" работники - как сделать верный выбор.
26. Быстрое включение нового персонала в рабочий процесс.
27. Самоорганизация персонала и разгрузка личного времени руководителя.
28. "Противоугонная система" для бизнеса, людей и информации.
29. Дополнительные рекомендации для желающих создать франшизу.

## **Для кого:**

- Для владельцев малых и средних бизнесов.
- Для директоров, руководителей отделов, проектов, рабочих групп.
- Для тех, кто собирается создать бизнес - чтобы сразу создать его правильно.

## **Цель семинара:**

- Наладить работу фирмы или отдела таким образом, чтобы снизить в несколько раз количество ошибок и нестандартных ситуаций, сделать работу подчинённых более эффективной, а их самих - более управляемыми, и чтобы подготовить фирму к созданию филиалов либо продаже франшизы.

## **Зачем семинар владельцу бизнеса:**

- Чтобы бизнес мог расти и развиваться - эффективно
- Чтобы иметь возможность отойти от дел, передав управление
- Чтобы можно было создавать эффективно работающие филиалы
- Чтобы можно было создать и продавать качественную франшизу
- Чтобы бизнес можно было выгодно продать, если владелец захочет

## **Зачем семинар наёмному руководителю:**

- Чтобы не затыкать собой каждую дырку и не волочь всё на себе
- Чтобы сделать работу подчинённых стабильнее
- Чтобы снизить количество кризисов и нестандартных ситуаций
- Чтобы сделать работников более управляемыми
- Чтобы получить возможность карьерного роста

## **Вам будет полезен этот тренинг, ...**

- Если Вы руководите фирмой или отделом из 4-5 человек и более...
- Если без Вас работа встаёт либо выполняется ощутимо медленнее...
- Если много Вашего времени тратится на "текучку" и "тушение пожаров"...
- Если ошибки Ваших подчинённых дорого обходятся Вашей фирме...
- Если у Вас есть "незаменимые" работники, чьего ухода Вы боитесь...
- Если Вы испытываете трудности с наймом новых сотрудников...
- Если Вы планируете открытие филиалов или продажу франшизы...

## Кто ведет:

### **Александр Левитас, Израиль**

гуру партизанского маркетинга,  
[www.levitas.ru](http://www.levitas.ru)

- Независимый бизнес-консультант и бизнес-тренер.
- Выпускник тель-авивской Академии Рекламы и Копирайтинга.
- Владеет как российскими, так и американскими, и израильскими маркетинговыми подходами.
- Выпускает четыре электронных газеты, одна из которых, «Больше денег от Вашего бизнеса!», была признана лучшей электронной газетой о рекламе и маркетинге.
- Публикуется в русскоязычных и англоязычных газетах и журналах, среди которых: «Рекламодатель», «Управление магазином», «Управление сбытом», «Тайм менеджер», «Рекламное измерение».
- Двухкратный обладатель Кубка России и вице-чемпион мира по «Что? Где? Когда?».



## **Что вы получите в результате тренинга:**

Семинар учит тому, как наладить работу фирмы или отдела таким образом, чтобы снизить в несколько раз количество ошибок и нестандартных ситуаций, сделать работу подчинённых более эффективной, а их самих - более управляемыми, и чтобы подготовить фирму к созданию филиалов либо продаже франшизы.

Чему учит семинар:

- Как организовать стабильно качественную работу фирмы или отдела.
- Как создать структуру, в которой люди будут работать хорошо и правильно.
- Как свести к минимуму количество ошибок и нестандартных ситуаций.
- Как наладить эффективный контроль за работой персонала.
- Как облегчить найм, увольнение, замену и обучение персонала.
- Как подготовить фирму к созданию филиалов или франшизы.
- Как подготовить фирму к передаче наёмному руководителю.

## Отзывы о семинаре:

*“После семинара я сократил срок производства компьютерной игры с 12 до 4 месяцев, введение и адаптация нового сотрудника на рабочем месте сократились с 2-х месяцев до 2-х дней, система дублёров позволила избежать пролонгации проектов в связи с болезнью сотрудников”.*

Щепетов Александр,  
директор компании  
“Игроматик”

*“За год с момента семинара у меня в 2 раза сократился штат фирмы без падения объема продаж. Экономический эффект был достигнут за счет того, что люди стали более загруженными и не стали делать лишней и дублирующей работы».*

Дмитрий Костылев,  
директор по развитию  
ООО «Классика чистоты»

*«Если бы я могла оценивать пользу, полученную для себя от этого семинара – я бы оценила его по максимальной шкале. Впервые за два года работы, после внедрения всех мероприятий, я смогла съездить в отпуск! Появились силы думать о перспективе».*

Ольга Четыркина, директор магазина игрушек

*«После семинара, число контрольных инструментов было уменьшено в 3 раза, а кол-во ошибок при этом сократилось примерно раз в 10. Была внедрена База знаний. Составил план, по которому началась разработка системы продаж. Теперь появилось видение, какие шаги предпринять, чтобы создать на основе компании франшизу и попробовать продать ее в несколько региональных городов Казахстана».*

Эльдар Касенов, типография "Легион 21"

## Стоимость семинара:

|                                 | <b>Стоимость</b> |
|---------------------------------|------------------|
| <b>По 31 января</b>             | <b>12 900</b>    |
| <b>С 1 по 23 февраля</b>        | <b>15 900</b>    |
| <b>С 24 февраля по 16 марта</b> | <b>17 900</b>    |
| <b>С 17 марта по 6 апреля</b>   | <b>19 900</b>    |
| <b>Полная стоимость</b>         | <b>21 900</b>    |

## Скидки и гарантии:

- **10%** - 2-му и 3-му участнику.
- 4 и более человек от одной компании - специальные условия!

**Мы даем 100% гарантию возврата ваших денег в том случае, если тренинг не принесет вам пользу:**

- Вы можете в любой момент уйти с тренинга и вернуть свои деньги.
- Вы вправе потребовать свои деньги назад, если в течение 6-х месяцев после тренинга вы не сможете применить полученные знания на практике.

## Даты и место проведения:

22 - 23 апреля 2014 года

С 10.00 до 18.00

Кофе-брейки: 11.30 - 11.45, 16.00 - 16.15

Обед: 13.30 - 14.30

г. Челябинск, ул. Лесопарковая 15,

гостиничный комплекс «Алмаз»

## Контакты:

info@legalxp.ru, kuzmina@legalxp.ru

8 (922) 013-40-86, 8 (351) 216-04-06

Кузьмина Диана,

руководитель ЦБО «Лигал Эксперт»

